



Documento final

PLAN AGROPECUARIO MUNICIPAL - PAM
2017 – 2019

“Una construcción participativa para la transformación del campo”

ACUERDO N° 05 DEL 28 DE MAYO DE 2017

Facilitadora de Metodologías Participativas para la Construcción
Especialista Yudy Andrea Serna Suárez

Diciembre de 2016
MUNICIPIO DE ALEJANDRÍA
Departamento de Antioquia
Colombia

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



PLAN AGROPECUARIO MUNICIPAL - PAM

2017 – 2019

“Una construcción participativa para la transformación del campo”

“Un Cambio con Oportunidades para Todos”

Luis Fernando López Pérez, Alcalde

Construido por

CONSEJO MUNICIPAL DE DESARROLLO RURAL – CMDR 2016 – 2019

Facilitadora de Metodologías Participativas para la Construcción

Especialista Yudy Andrea Serna Suárez

Diciembre de 2016

MUNICIPIO DE ALEJANDRÍA

Departamento de Antioquia

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



Municipio de Alejandría, 28 de mayo de 2017

Agradecimiento profundo a los **Consejeros Rurales** del municipio, líderes de Juntas de Acción Comunal, Asociaciones, Instituciones y Gremios del Municipio que mediante la validación de un espacio de participación ciudadana nos dimos a la tarea de pensar, reflexionar, discutir y concertar los caminos que debemos seguir, sin copiar o transcribir de otros contextos, con nuestros recursos, nuestros documentos con la claridad de un Plan de Desarrollo que nos da la oportunidad de planificar el desarrollo agropecuario.

Aquí están las voces de quienes tienen la autoridad y el conocimiento, y para su ejecución no se requiere recursos adicionales que limiten su aprobación, requiere voluntad y trabajo arduo de planificación y gestión.

CONSEJO MUNICIPAL DE DESARROLLO RURAL - CMDR

2016 – 2019

“Un Cambio con Oportunidades para Todos”

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019

CONTENIDO

| | Pág. |
|--|------|
| 1 PRESENTACIÓN | 8 |
| 2 MARCO NORMATIVO | 10 |
| 3 MARCO METODOLÓGICO | 12 |
| 4 DIAGNÓSTICO | 14 |
| 4.1. RECONOCIMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO | 14 |
| 4.2. IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS | 21 |
| 4.3. PLANTEAMIENTO DE PROBLEMAS Y ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN..... | 27 |
| 5 MARCO ESTRATÉGICO | 34 |
| 5.1. OBJETIVO GENERAL PLAN AGROPECUARIO MUNICIPAL..... | 34 |
| 5.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS | 35 |
| 5.3. PERFILES DE PROYECTO | 35 |
| 5.3.1. Perfil Proyecto 1 Fortalecimiento de la Asistencia Técnica Integral..... | 36 |
| 5.3.2. Perfil Proyecto 2 Jóvenes Rurales en el Municipio..... | 38 |
| 5.3.3. Perfil Proyecto 3 Iniciativas Agro Empresariales | 40 |
| 5.3.4. Perfil Proyecto 4 Fortalecimiento de canales de comercialización | 42 |
| 5.3.5. Perfil Proyecto 5 Fortalecimiento de cadenas productivas identificadas en el RUAT | 44 |
| 5.3.6. Perfil Proyecto 6 Herramientas y estrategias de educación Ambiental. 46 | |
| 5.3.7. Perfil Proyecto 7 Certificación de Predios | 48 |
| BIBLIOGRAFÍA..... | 57 |

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



Un cambio
con oportunidades
para **todos**



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019

LISTA DE TABLAS

Pág.

| | |
|---|----|
| Tabla 1 Usos del suelo actualmente | 15 |
| Tabla 2 Vocación Territorial | 15 |
| Tabla 3 Líneas de Producción Identificadas y ponderadas | 17 |
| Tabla 4 Productores de vereda..... | 18 |
| Tabla 5 Identificación de Variables - Problemas | 22 |
| Tabla 6 Análisis Estructural de Variables - Problemas..... | 23 |
| Tabla 7 Análisis de Impacto Cruzado de Variables - Problema | 24 |
| Tabla 8 Plano Cartesiano | 25 |

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



Un cambio
con oportunidades
para *todos*



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019

LISTA DE GRÁFICOS

| | Pág. |
|--|------|
| Gráfica 1 Porcentaje de áreas | 16 |
| Gráfica 2 Problema 1 | 27 |
| Gráfica 3 Alternativa de Solución | 27 |
| Gráfica 4 Problema 2 | 28 |
| Gráfica 5 Alternativa de Solución | 28 |
| Gráfica 6 Problema 3 | 29 |
| Gráfica 7 Alternativa de Solución | 29 |
| Gráfica 8 Problema 4 | 30 |
| Gráfica 9 Alternativa de Solución | 30 |
| Gráfica 10 Problema 5 | 31 |
| Gráfica 11 Alternativa de Solución | 31 |
| Gráfica 12 Problema 6 | 32 |
| Gráfica 13 Alternativa de Solución | 32 |
| Gráfica 14 Problema 7 | 33 |
| Gráfica 15 Alternativa de Solución | 33 |

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



Un cambio
con oportunidades
para **todos**



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019

LISTA DE ANEXOS

Pág.

| | |
|--|----|
| ANEXOS..... | 51 |
| ANEXO 1: REGISTRO FOTOGRÁFICO CON EVIDENCIAS DE CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA..... | 51 |
| ANEXO 2: ÁRBOLES DE PROBLEMAS Y OBJETIVOS | 54 |

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



Un cambio
con oportunidades
para *todos*



1 PRESENTACIÓN

El municipio de Alejandría en el Plan de Desarrollo Municipal “Un cambio con oportunidades para todos” tiene como tarea fundamental y estratégica contribuir al desarrollo económico y rural del municipio a través del fortalecimiento de los sectores productivos; tarea que implica compartir una visión de desarrollo y la planificación de acciones a mediano y largo plazo además de asignar roles y responsabilidades a los actores involucrados.

Este propósito es posible, si se mejoran las condiciones de desarrollo rural a través del apoyo técnico, logístico, legal y político al sector agropecuario en programas como:

- Fomento y fortalecimiento de cadenas productivas
- Asociatividad y participación agro empresarial
- Planificación del desarrollo agropecuario

El Municipio a través de la Unidad Agroambiental estableció como metodología para la construcción del Plan Agropecuario Municipal la aplicación de herramientas de desarrollo y metodologías participativas con el **Consejo Municipal de Desarrollo Rural- CMDR** para garantizar no solo la planificación con insumos y conocimiento real del territorio, sino también de empoderar a cada uno de los actores involucrados en la identificación, conocimiento y apropiación de los procesos de Desarrollo Rural del municipio.

Se pretende brindar herramientas para el mejoramiento de las condiciones de pequeños y medianos productores, con acciones intencionadas a



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019

fortalecer la planificación de las explotaciones, el mejoramiento de infraestructuras productivas, la aplicación y uso de tecnologías y recursos, las posibilidades de acceso a financiamiento de la inversión, mercadeo, comercialización y organización de productores.

En la construcción de éste proceso la Unidad Agroambiental se organiza y estructura, definiendo un rol estratégico en el territorio que moviliza las acciones de un equipo técnico con conocimiento, capacidades y habilidades para apoyar las metas y resultados del Plan de Desarrollo Agropecuario éste rol es **CAMBIO** que indica:

- **C**oncertar procesos de desarrollo rural
- **A**ctuar con equidad
- **M**ovilizar acciones ambientales
- **B**eneficiar pequeños y medianos productores
- **I**ncidir en el Desarrollo Rural
- **O**frece Asistencia técnica integral

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



2 MARCO NORMATIVO

De acuerdo con la normatividad es responsabilidad del Municipio la formulación del Plan Agropecuario Municipal como herramienta que permita direccionar el desarrollo agropecuario en el territorio. Se describen a continuación los fundamentos legales:

Ley 101 de 1993 (Congreso de Colombia, 1993)

Ley General de Desarrollo Agropecuario y Pesquero, se fundamenta en la protección del desarrollo de las actividades agropecuarias y pesqueras y promueve el mejoramiento de ingreso y calidad de vida de los productores rurales,

Ley 607 de 2000 (Congreso de Colombia, 2000)

Ley donde se establece que la planificación de la asistencia técnica directa rural ofrecida a la producción agropecuaria, forestal, agroforestal y piscícola se hará de acuerdo con las características agroecológicas del municipio, con las recomendaciones básicas de uso y manejo de los recursos naturales renovables y en concordancia con los Programas Agropecuarios Municipales del Plan de Desarrollo Municipal, concertados y elaborados por el Consejo Municipal de Desarrollo Rural (CMDR) y la constitución de un Fondo Municipal de Asistencia Técnica Directa Rural, destinado a la financiación de programas y proyectos de asistencia técnica contemplados en el PAM



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019

Decreto 2379 de 1991 (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 1991)

Establece que es función de la Unidad Municipal de Asistencia Técnica Agropecuaria (UMATA) colaborar con la Administración Municipal en la preparación del programa agropecuario y brindar a los municipios la asesoría técnica que requiera para elaborar el PAM. Los programas deben formularse en concordancia con los planes de desarrollo Municipal, en cumplimiento de la obligación municipal de prestar el servicio de asistencia técnica directa rural a los pequeños productores.

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



3 MARCO METODOLÓGICO

El proceso de elaboración del Plan Agropecuario Municipal se desarrolla mediante la implementación de metodologías participativas, respondiendo a la construcción de documentos técnicos mediante herramientas de facilitación y técnicas de desarrollo garantizando en todo momento la participación, la construcción colectiva, la articulación y la triangulación de saberes en los líderes del Consejo Municipal de Desarrollo Rural.

La metodología propuesta por la Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural y la Facultad de Ciencia Agrarias de la Universidad de Antioquia en el marco del convenio “Fortalecimiento institucional de las entidades que prestan el servicio de asistencia técnica municipal en la transferencia de tecnología y extensión agropecuaria en el Departamento de Antioquia” suministraron un guía con la normatividad, conceptos y metodologías para la formulación del Programa Agropecuario Municipal (PAM)

El Municipio de Alejandría adopta está metodología y construye el Plan Agropecuario dando participación a los campesinos, organizaciones de productores representadas en Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR y concertando iniciativas que plantean retos para el desarrollo local agropecuario.

La ruta metodológica participativa se desarrolló en tres etapas:

Etapas 1: Alistamiento Institucional

El municipio revisó la disponibilidad de recursos disponibles, reactivó el Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR y asignó a una profesional



para la asistencia técnica como facilitadora de las metodologías participativas para la construcción del PAM.

Se realizó la programación de las actividades de construcción colectiva y la revisión documental de antecedentes, planes y programas.

Etapa 2: Formulación Participativa

- Se hace reconocimiento del sector agropecuario desde la información consolidada en el Plan de Desarrollo Municipal un Cambio con Oportunidades para todos 2016 -2019 y en el Plan de Gestión Ambiental Regional PGAR CORNARE 2014 - 2032, identificando problemas desde la dimensión social, ambiental y económico.
- Se priorizan problemas a través del análisis estructural MIC MAC (Matriz de Impacto Cruzado)
- Se plantean alternativas de solución y objetivos a través del árbol de problemas y de objetivos (Marco Lógico)

Etapa 3: Consolidación estratégica

Finalmente se elabora el diagnóstico integral (identificación de problemas, causas y consecuencias), el componente estratégico (proyectos de intervención) y consolidación del documento final.



4 DIAGNÓSTICO

4.1. RECONOCIMIENTO DEL SECTOR AGROPECUARIO

En el **Plan de Desarrollo Municipal “Un cambio con oportunidades para todos”**, se describe la situación actual del municipio en la línea estratégica Desarrollo Económico y Rural en el sector Agropecuario, para la construcción del PAM se valida y se transcribe literalmente la información requerida para este documento:

Actividad Agropecuaria

La actividad agropecuaria comprende todas las tareas agrícolas y pecuarias, orientadas a una producción primaria, procesos de agroindustria y comercialización de dicha producción. En términos generales, en el oriente antioqueño los principales problemas que el sector agropecuario presenta son los siguientes: nivel bajo de capital humano en la población rural, escasez de tecnólogos y profesionales de las ciencias agropecuarias, transferencia baja de tecnología apropiada para el sector, asignación inadecuada de la tierra y grandes rigideces en el mercado de tierras que dificultan su mejor uso, falta de mayor empresarismo del campo; grandes deficiencias en la infraestructura, logística de transporte y riego; falta de acceso a mercados externos; necesidad de mantener el esfuerzo del Estado para acabar con todas las formas de violencia que aún persisten en el campo; financiamiento del sector agropecuario, predominantemente con recursos públicos que generan racionamiento; subsidios a producciones que no generan impactos positivos en materia de productividad y competitividad.



Coberturas del Suelo

Los diferentes tipos de coberturas vegetales de un territorio en combinación con las condiciones edafológicas del terreno, permiten un uso adecuado según la oferta resultante de estos factores. Sin embargo, es posible encontrar que los usos sean excedidos o que en su defecto no presente uso alguno. Este último caso sucede en muchas ocasiones con los pastos en rastrojados, que permitiendo un uso para la ganadería o para el establecimiento de algún tipo de cultivos, permanecen vacíos mientras permiten la regeneración natural y el crecimiento de la vegetación nativa, lo que los lleva a etapas iniciales de sucesión primaria.

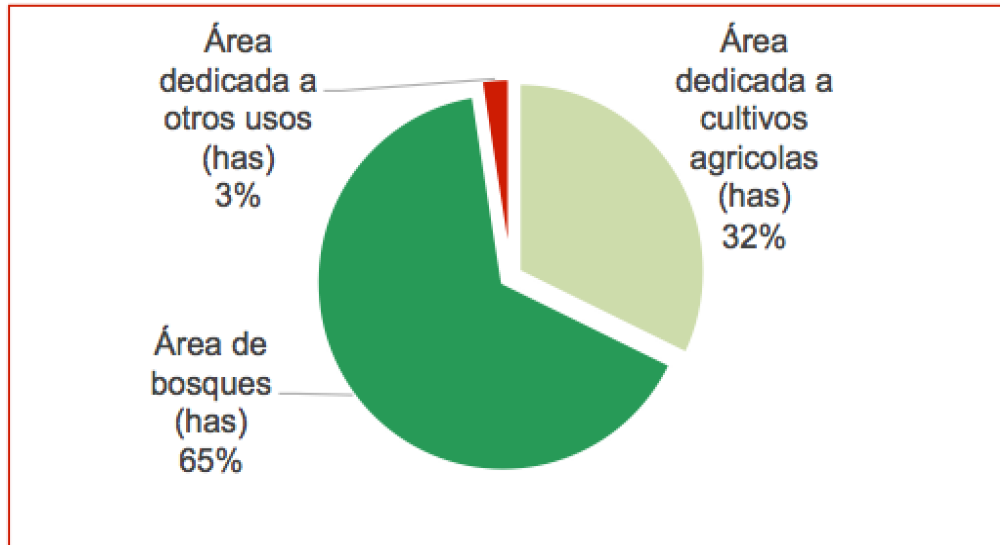
| USOS | AREA (ha) | PORCENTAJE |
|--------------------------------|----------------|------------|
| Pecuario | 5745,41 | 44,17 |
| Agropecuario | 2483,6 | 19,09 |
| Forestal protector - productor | 1849,76 | 14,22 |
| Forestal productor | 1521,63 | 11,7 |
| Agrícola | 6,76 | 0,05 |
| OTROS USOS | | |
| Recursos Hídricos | 1316,81 | 10,12 |
| Urbano | 84,53 | 0,65 |
| TOTAL | 13008,5 | 100 |

Tabla 1 Usos del suelo actualmente

FUENTE: Diagnóstico EOT 2010 – Plan Desarrollo Municipal 2016 - 2019

| | |
|---|-------|
| Área dedicada a cultivos agrícola (has) | 953 |
| Área de bosques (has) | 1.933 |
| Área dedicada a otros usos (has) | 75 |

Tabla 2 Vocación Territorial



Gráfica 1 Porcentaje de áreas

Producción agrícola

En cuanto a la producción agrícola, en el municipio de Alejandría se tienen las siguientes consideraciones: Persiste la siembra de los cultivos tradicionales, trabajados desde un manejo integrado; orientados hacia la sostenibilidad, con disminución de agro tóxicos y el respeto por los diferentes recursos naturales.

Las actividades agrícolas, no se han diversificado hacia otros cultivos. La caficultura ha sufrido una pérdida grande en la cosecha a causa de los efectos del invierno y de microorganismos patógenos; estos efectos han menguado la actividad del gremio cafetero en el municipio entre el 2007 y 2008, sin embargo, según la información consignada en el consenso agropecuario se empieza a reactivar. Se evidencia la cosecha de cultivos tradicionales como café, caña, fique, fríjol, maíz y plátano.



Producción pecuaria

En cuanto a la producción pecuaria, en el municipio de Alejandría se tienen las siguientes consideraciones: Las actividades pecuarias se fundamentan en las explotaciones tradicionales de especies pecuarias menores, establecimiento de acuicultura en estanques y la ganadería extensiva. Se han establecido colmenas, como propuesta alternativa de producción.

En el transcurso del año 2016 se realizó el registro de pequeños y medianos productores y sus sistemas de producción a través del RUAT:

Pequeños y Medianos Productores registrados: 525

Sistemas de Producción registrados: 1.052

| AGRÍCOLAS | PECUARIOS | FORESTALES Y OTROS |
|--|--|--------------------------------------|
| Café Caña Frijol Plátano Yuca Maíz Huerta Casera | Ganadería Pollos de Engorde Aves de Postura Porcinos Peces | Frutales Maderables |
| LÍNEAS DE INNOVACIÓN PARA APOYAR | | |
| Huertas experimentales de producción orgánica | Abejas y Meliponas Caprinos | Cabuya (Subproductos) Sacha Inchi |

Tabla 3 Líneas de Producción Identificadas y ponderadas



| Vereda | No. Productores | Sistemas Productivos Agrícolas | Sistemas Productivos Pecuarios |
|---------------|-----------------|--------------------------------|--------------------------------------|
| Cruces | 42 | Café Frijol | Aves de Postura Pollos de engorde |
| San José | 24 | Café Caña | Aves de Postura Pollos de engorde |
| La Inmaculada | 56 | Café Caña Frijol | Ganadería Pollos de engorde |
| El Cerro | 36 | Café Caña | |
| San Antonio | 10 | Café | |

| Vereda | No. Productores | Sistemas Productivos Agrícolas | Sistemas Productivos Pecuarios |
|-------------|-----------------|---------------------------------------|--|
| Zona Urbana | 10 | Huerta Casera | Aves de Postura Pollos de engorde |
| San Pedro | 8 | Café Caña | Porcinos Ganadería |
| Tocaima | 60 | Café - Caña - Frijol - Maíz - Yuca | Ganadería Aves de Postura Pollos de engorde |
| El Carbón | 5 | Plátano Frijol Maíz | Pollo de Engorde Porcinos |
| La Pava | 42 | Café Caña | Ganadería |
| Piedras | 28 | Café Plátano | |

| Vereda | No. Productores | Sistemas Productivos Agrícolas | Sistemas Productivos Pecuarios |
|-------------|-----------------|--------------------------------|--|
| El Popo | 55 | Café Caña | Ganadería Aves de Postura Pollos de engorde |
| San Miguel | 23 | Café | |
| San Lorenzo | 40 | Café | Ganadería |
| El Respaldo | 63 | Café | Ganadería Aves de Postura Pollos de engorde |
| Remolino | 23 | Café | |

Tabla 4 Productores de vereda



Avances en el sistema agropecuario municipal

- Fortalecimiento a la diversificación pecuaria, con especies menores.
- Establecimiento de la apicultura, como otra alternativa de producción.
- Establecimiento de proyectos agroecológicos.
- Funcionarios cualificados en la Dirección Agroambiental, prestando las asesorías pertinentes
- y acompañamientos a los campesinos y productores agropecuarios.
- Capacitaciones, acompañamientos y motivaciones, hacia los aprendizajes permanentes, al
- compartir experiencias técnicas y a fortalecer las relaciones humanas.

Retrocesos en el sistema agropecuario municipal

- Avance de la deforestación y pérdida de especies forestales, por explotaciones inadecuadas o ilegales.
- Se han acabado proyectos agropecuarios asociativos.
- Canales escasos de comercialización.
- Avance de explotaciones agropecuarias, en suelos no aptos.
- Hay tendencias a establecer explotaciones agropecuarias, en suelos no aptos; a pesar de las capacitaciones e informaciones recibidas.
- Los bosques como coberturas de suelo están disminuyendo, mientras que los pastos aumentan sin que esto signifique desarrollos agropecuarios significativos.

A pesar de los controles establecidos por CORNARE y la Administración Municipal, persiste el saqueo de las especies forestales, sin las asesorías y



autorizaciones pertinentes. Vale anotar que la Administración Municipal, con la Dirección Agroambiental y los funcionarios, han orientado sus esfuerzos a:

- Manejo integral de las explotaciones agropecuarias, en sintonía con los diferentes recursos naturales.
- Establecimiento de la apicultura y consolidación de la asociación de productores.
- Cofinanciación de proyectos, con entidades departamentales, nacionales.
- Establecimientos de proyectos agroecológicos, para gradualmente, reorientar las producciones agrícolas, pecuarias, forestales y asociadas.



4.2. IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE PROBLEMAS

Una vez identificado los problemas económicos, ambientales y sociales del sector agropecuario del municipio se procede a listar las variables y describir su relación entre sí.

Para identificar las variables clave se aplicó la metodología MIC MAC (Matriz de Impacto Cruzado Aplicada para la Clasificación). Estas variables se clasificaron en:

- **Variables Determinantes:** Muy influyentes y un poco dependientes. Cuánto se puedan controlar estas variables, se pueden actuar sobre el sistema
- **Variables Estratégicas:** Muy influyentes y muy dependientes. Cualquier acción sobre estas variables tiene consecuencias sobre otras variables, constituyen parte fundamental para el futuro del sistema en este caso del sector agropecuario de la zona de estudio.
- **Variables de Desafío:** Tienen poca influencia y alta dependencia, siendo sensibles a la evolución de las variables estratégicas y determinantes.
- **Variables Excluidas:** Poco influyentes y poco dependientes. No detienen la evolución del sistema ni permitir obtener ninguna ventaja del mismo.



Identificación de variables - problemas

| MATRIZ DE PRIORIZACION DE VARIABLES - PROBLEMAS | |
|---|--|
| V1 | Poca Asistencia Técnica |
| V2 | Deficiente apoyo económico al sector agropecuario |
| V3 | Poca asociatividad y visión empresarial |
| V4 | Altos costos de los insumos agropecuarios |
| V5 | Poco relevo generacional |
| V6 | Deficiente vías de acceso |
| V7 | Deficiente acceso a créditos agropecuarios |
| V8 | Pocos canales de comercialización |
| V9 | Poca formalización de tenencia de tierras |
| V10 | Alto paternalismo y asistencialismo |
| V11 | Avance de explotaciones agropecuarias, en suelos no aptos. |
| V12 | Pocas campañas de educación ambiental continuadas |
| V13 | Poca mano de obra en la zona rural |
| V14 | Insuficientes programas educativos agropecuarios |
| V15 | Pocos proyectos agro empresariales |
| V16 | Baja cantidad de predios certificados BPA |
| V17 | Escasas fuentes de empleo a nivel municipal |
| V18 | Débil planificación de la producción agropecuaria |
| V19 | Poca conciencia ambiental en la comunidad |
| V20 | Débil empoderamiento de la comunidad hacia los proyectos |

Tabla 5 Identificación de Variables - Problemas



Análisis Estructural de Variables - Problemas

| MATRIZ DE IMPACTO CRUZADO- MIC MAC | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|--------------|
| Existe una relación directa de influencia entre la variable Y2 con X1. Si la respuesta es no, se valora en 0. Si la respuesta es sí, valora que tan fuerte es la influencia de acuerdo a: 1 = débil, 2 = mediana, 3 = fuerte y 4 = potencial. Existe una relación de Dependencia entre la Variable X2 con Y1. Si la respuesta es no, se valora en 0. Si la respuesta es sí, valora que tan fuerte es la influencia de acuerdo a: 1 = débil, 2 = mediana, 3 = fuerte y 4 = potencial. | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| PROBLEMA | V1 | V2 | V3 | V4 | V5 | V6 | V7 | V8 | V9 | V10 | V11 | V12 | V13 | V14 | V15 | V16 | V17 | V18 | V19 | V20 | TOTAL INFLUENCIA | % Influencia |
| V1 Poca Asistencia Técnica | 3 | 3 | 0 | 2 | 0 | 2 | 3 | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 3 | 3 | 2 | 0 | 3 | 0 | 2 | | 30 | 6% |
| V2 Deficiente apoyo económico al sector agropecuario | 4 | 3 | 0 | 3 | 0 | 4 | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 1 | 1 | | 34 | 7% |
| V3 Poca asociatividad y visión empresarial | 3 | 4 | 2 | 3 | 0 | 2 | 2 | 3 | 3 | 0 | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 0 | 3 | | 40 | 8% |
| V4 Altos costos de los insumos agropecuarios | 0 | 3 | 1 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 10 | 2% |
| V5 Poco relevo generacional | 2 | 3 | 1 | 2 | 0 | 2 | 2 | 3 | 0 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 1 | 0 | 2 | 0 | 2 | | 31 | 6% |
| V6 Deficiente vías de acceso | 0 | 3 | 1 | 0 | 1 | 0 | 3 | 1 | 0 | 0 | 2 | 0 | 3 | 0 | 2 | 1 | 0 | 3 | | 20 | 4% | |
| V7 Deficiente acceso a créditos agropecuarios | 2 | 2 | 1 | 0 | 0 | 2 | 0 | 3 | 2 | 1 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | | 18 | 4% |
| V8 Pocos canales de comercialización | 3 | 2 | 2 | 0 | 1 | 3 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 2 | 2 | 0 | 3 | 0 | 2 | | 25 | 5% | |
| V9 Poca formalización de tenencia de tierras | 1 | 2 | 1 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 2 | 2 | 2 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 1 | 0 | 2 | | 20 | 4% |
| V10 Alto paternalismo y asistencialismo | 1 | 0 | 1 | 2 | 0 | 0 | 1 | 2 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | | 14 | 3% |
| V11 Avance de explotaciones agropecuarias, en suelos no apt | 3 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 3 | 2 | 1 | 0 | 4 | 2 | 1 | | 22 | 5% |
| V12 Pocas campañas de educación ambiental continuadas | 3 | 3 | 2 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 3 | 2 | 2 | 0 | 1 | 2 | 1 | | 22 | 5% | |
| V13 Poca mano de obra en la zona rural | 1 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 0 | 1 | 0 | 2 | 2 | 1 | 2 | 3 | 1 | 0 | 1 | 0 | 2 | | 26 | 5% |
| V14 Insuficientes programas educativos agropecuarios | 1 | 3 | 3 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 1 | 3 | 3 | 0 | 3 | 0 | 2 | | 23 | 5% |
| V15 Pocos proyectos agroempresariales | 2 | 3 | 3 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 3 | 3 | 2 | 0 | 4 | 0 | 2 | | 36 | 7% | |
| V16 Baja cantidad de predios certificados BPA | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 0 | 1 | 3 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 3 | 3 | 0 | 3 | 1 | 2 | | 0 | 0% |
| V17 Escasas fuentes de empleo a nivel municipal | 0 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | 2 | 2 | 1 | 0 | 2 | 0 | 2 | | 22 | 5% |
| V18 Débil planificación de la producción agropecuaria | 4 | 3 | 3 | 1 | 1 | 0 | 1 | 3 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | | 37 | 8% |
| V19 Poca conciencia ambiental en la comunidad | 3 | 3 | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 2 | 4 | 0 | 2 | 2 | 2 | 0 | 2 | 1 | | 27 | 6% |
| V20 Débil empoderamiento de la comunidad hacia los proyec | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 0 | 1 | 3 | 1 | 3 | 0 | 2 | 2 | 2 | 1 | 0 | 3 | 1 | | 31 | 6% | |
| TOTAL DEPENDENCIA | 39 | 48 | 36 | 12 | 26 | 16 | 18 | 31 | 22 | 20 | 14 | 23 | 18 | 36 | 44 | 30 | 8 | 39 | 10 | 32 | 458 | 458 |
| % dependencia | 8% | 10% | 7% | 2% | 5% | 3% | 4% | 6% | 5% | 4% | 3% | 5% | 4% | 7% | 9% | 6% | 2% | 8% | 2% | 7% | | |

Tabla 6 Análisis Estructural de Variables - Problemas



Análisis de Impacto Cruzado de Variables - Problema

| GRAFICO DE VARIABLES PROBLEMA | | | |
|---|---|----------------------|--------------|
| Escriba el número de variables y ubique el eje (X) y el eje (Y) de acuerdo al valor determinado por la esperanza matemática | | | |
| NUMERO DE VARIABLES | 20 | ESPERANZA MATEMATICA | 5 |
| VARIABLE-PROBLEMA | | % DEPENDENCIA | % INFLUENCIA |
| V1 | Poca Asistencia Técnica | 8% | 6% |
| V2 | Deficiente apoyo económico al sector | 10% | 7% |
| V3 | Poca asociatividad y visión empresarial | 7% | 8% |
| V4 | Altos costos de los insumos agropecuarios | 2% | 2% |
| V5 | Poco relevo generacional | 5% | 6% |
| V6 | Deficiente vías de acceso | 3% | 4% |
| V7 | Deficiente acceso a créditos agropecuarios | 4% | 4% |
| V8 | Pocos canales de comercialización | 6% | 5% |
| V9 | Poca formalización de tenencia de tierras | 5% | 4% |
| V10 | Alto paternalismo y asistencialismo | 4% | 3% |
| V11 | Avance de explotaciones agropecuarias, en | 3% | 5% |
| V12 | Pocas campañas de educación ambiental | 5% | 5% |
| V13 | Poca mano de obra en la zona rural | 4% | 5% |
| V14 | Insuficientes programas educativos | 7% | 5% |
| V15 | Pocos proyectos agroempresariales | 9% | 7% |
| V16 | Baja cantidad de predios certificados BPA | 6% | 0% |
| V17 | Escasas fuentes de empleo a nivel municipal | 2% | 5% |
| V18 | Débil planificación de la producción | 8% | 8% |
| V19 | Poca conciencia ambiental en la comunidad | 2% | 6% |
| V20 | Débil empoderamiento de la comunidad | 7% | 6% |

Tabla 7 Análisis de Impacto Cruzado de Variables - Problema

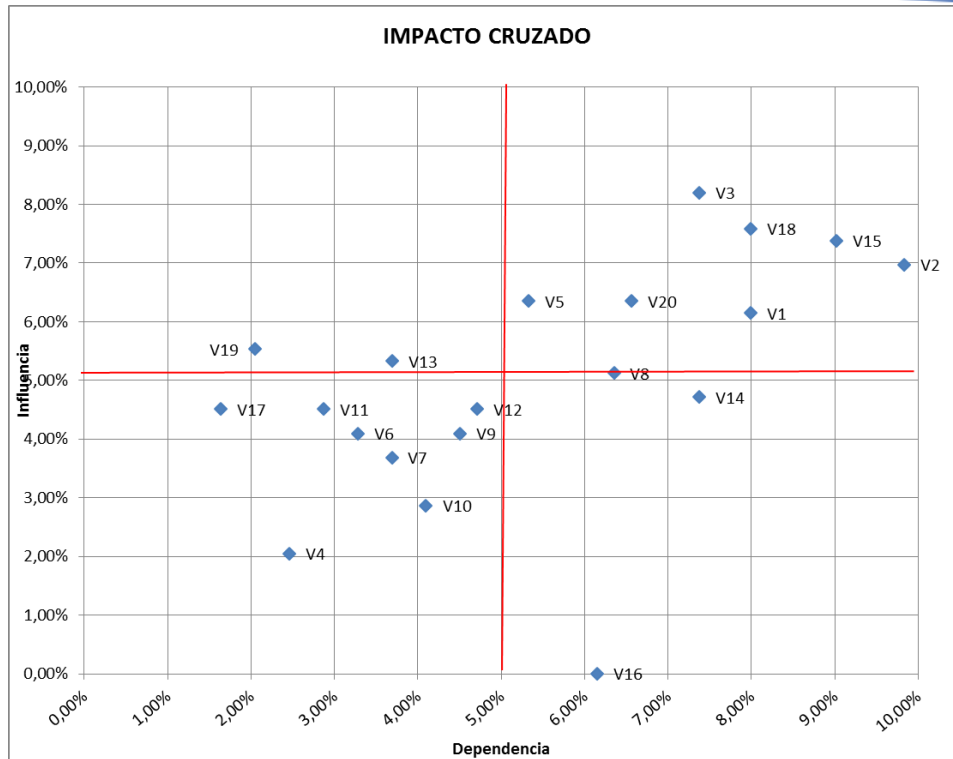


Tabla 8 Plano Cartesiano

- **Priorización de Variables - Problema**

De acuerdo con el análisis estructural de variables y con la matriz de impacto cruzado se determina como resultado para la intervención en el Plan Agropecuario Municipal las siguientes variables estratégicas:

Variable 1: Poca Asistencia Técnica

Variable 2: Deficiente apoyo económico al sector agropecuario

Variable 3: Poca asociatividad y visión empresarial

Variable 5: Poco relevo generacional



Variable 8: Pocos canales de comercialización

Variable 15: Pocos proyectos agro empresariales

Variable 18: Débil planificación de la producción agropecuaria

Variable 20: Débil empoderamiento de la comunidad hacia los proyectos

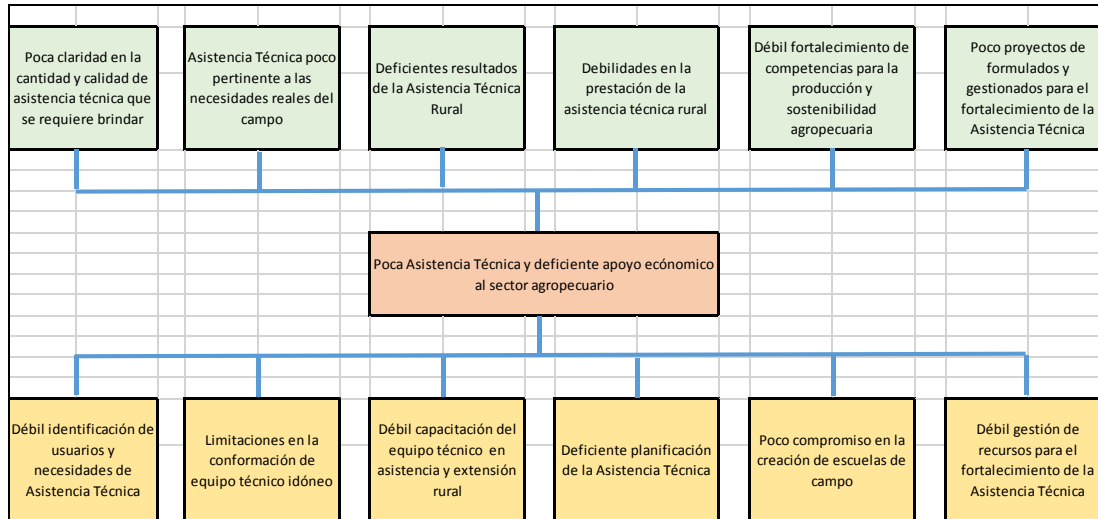
Por consenso del Consejo Municipal de Desarrollo Rural - CMDR se determina la necesidad de incluir las siguientes variables – problema:

Variable 12: Pocas campañas de educación ambiental continuadas (Variable Excluida)

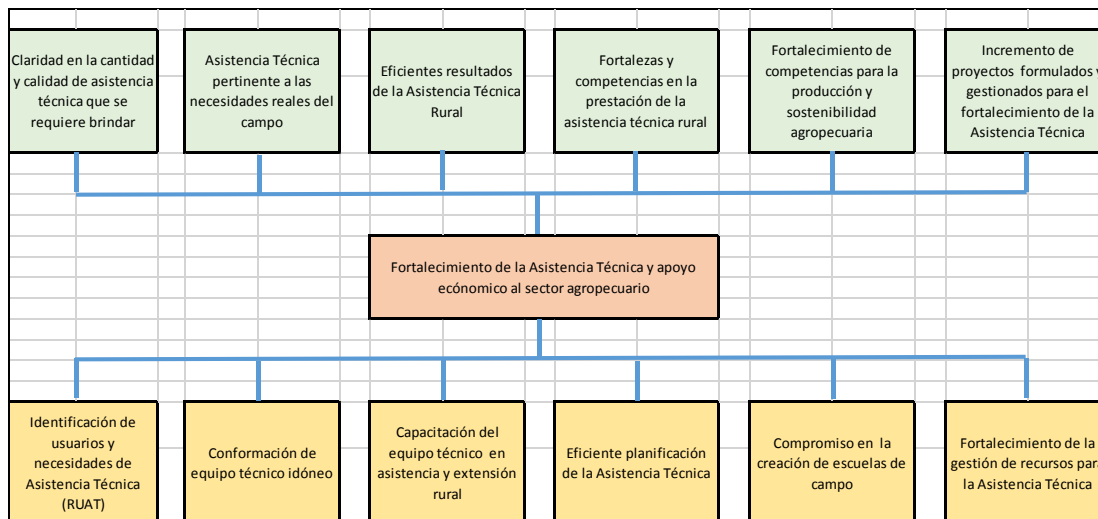
Variable 16: Baja cantidad de predios certificados BPA (Variable desafío)



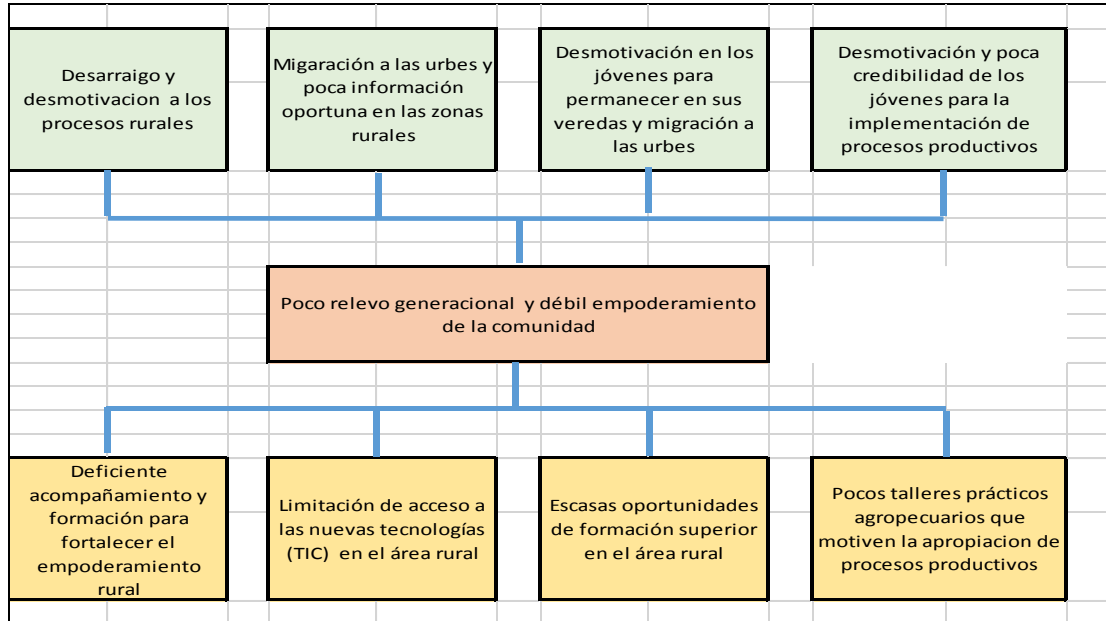
4.3. PLANTEAMIENTO DE PROBLEMAS Y ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN



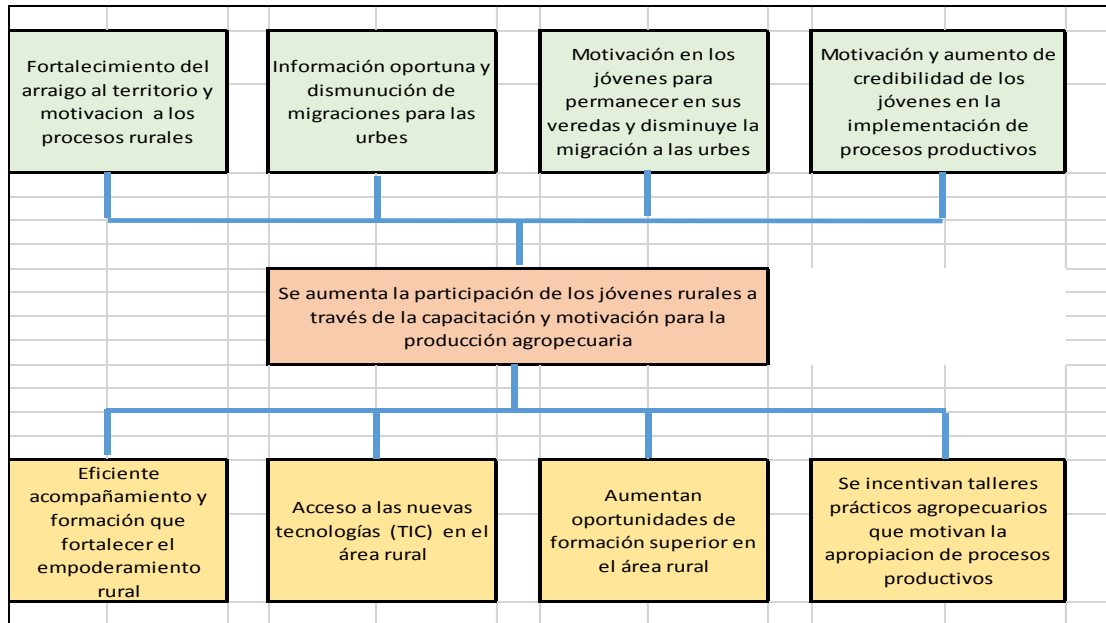
Gráfica 2 Problema 1



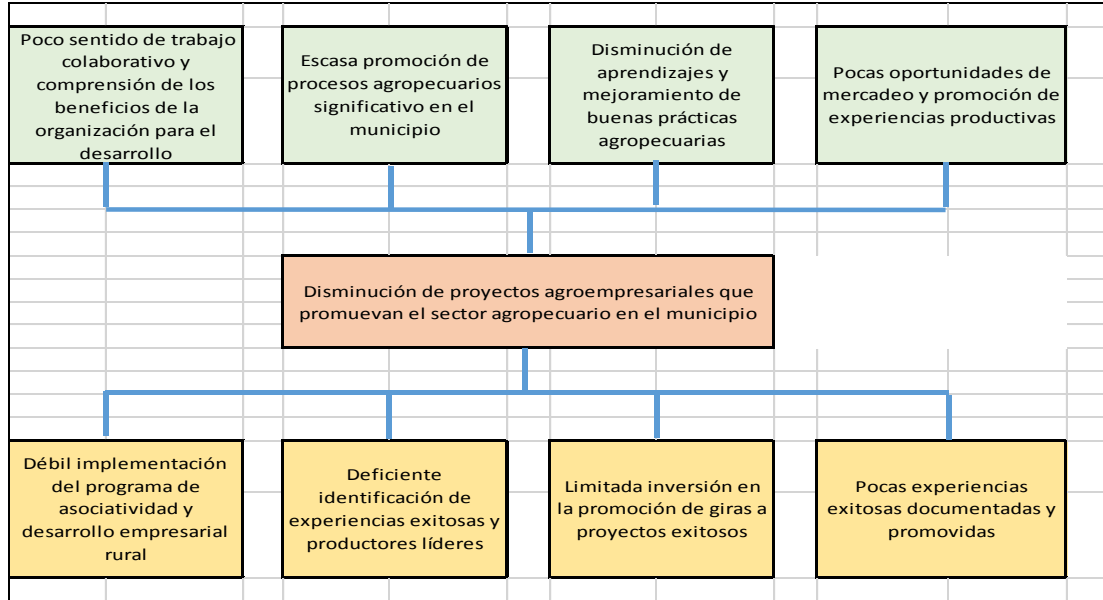
Gráfica 3 Alternativa de Solución



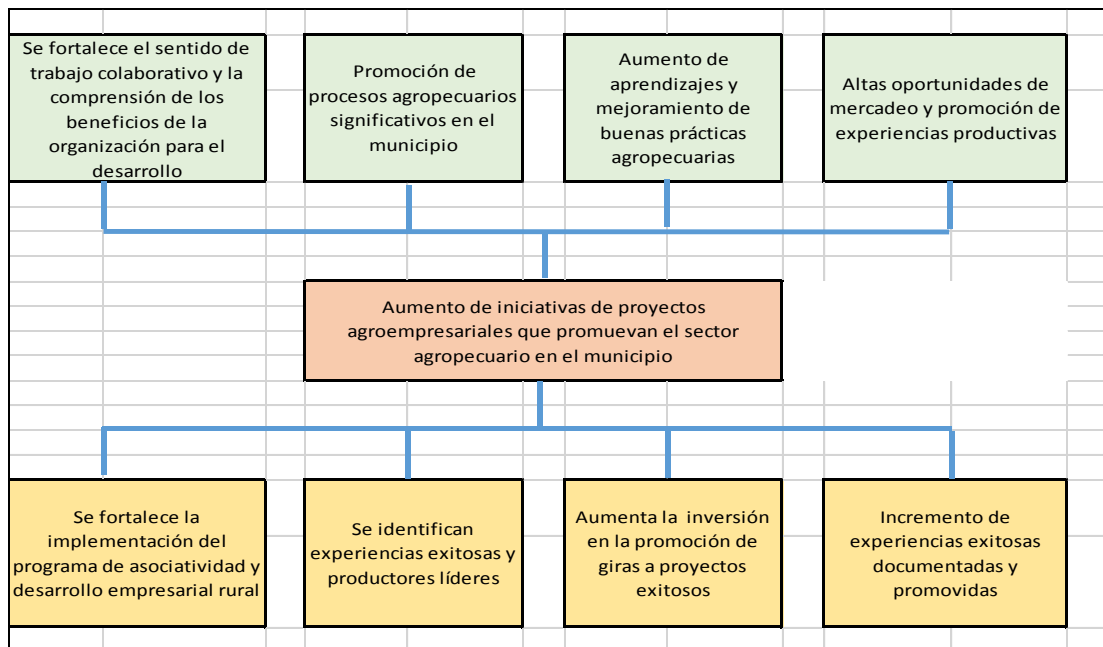
Gráfica 4 Problema 2



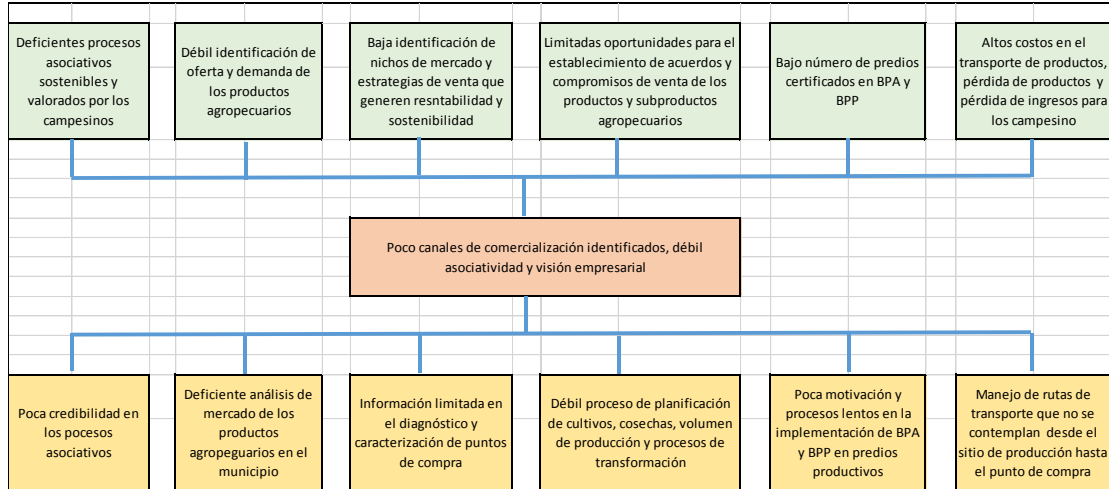
Gráfica 5 Alternativa de Solución



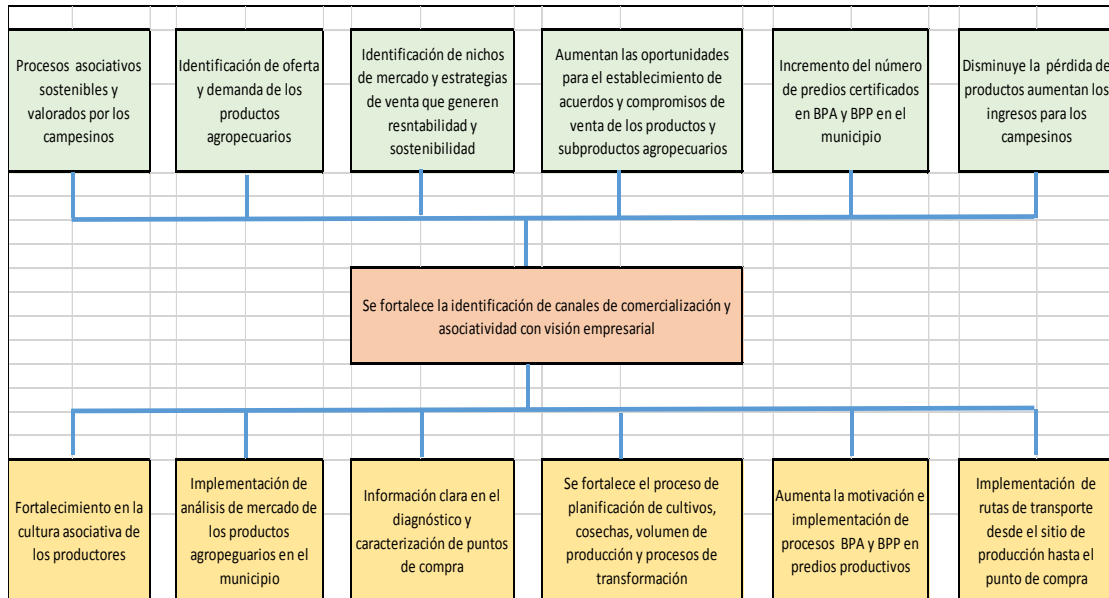
Gráfica 6 Problema 3



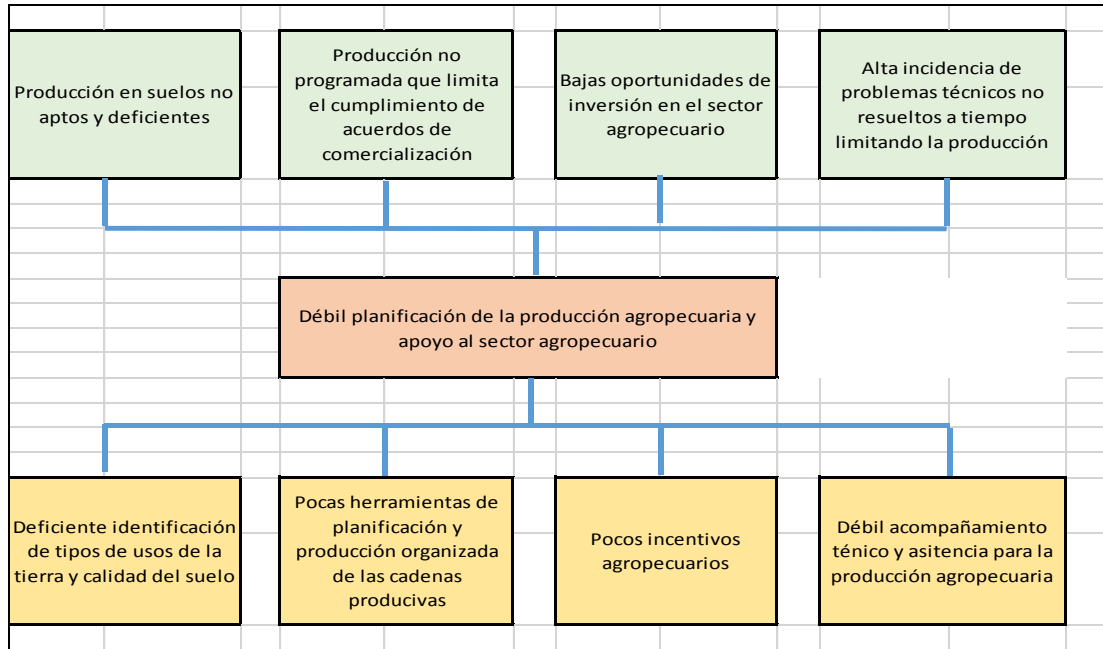
Gráfica 7 Alternativa de Solución



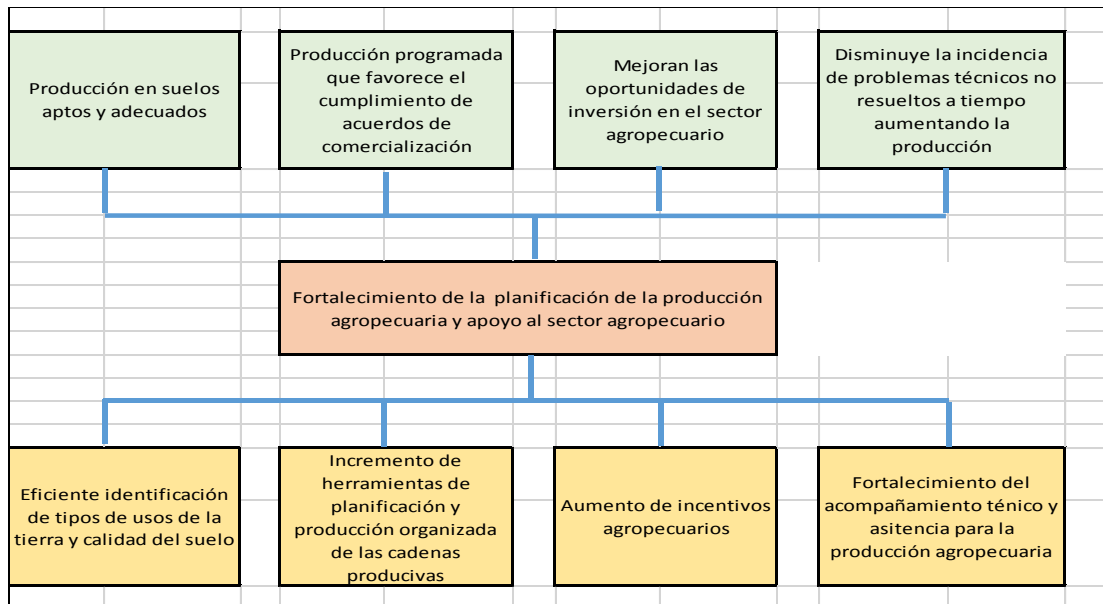
Gráfica 8 Problema 4



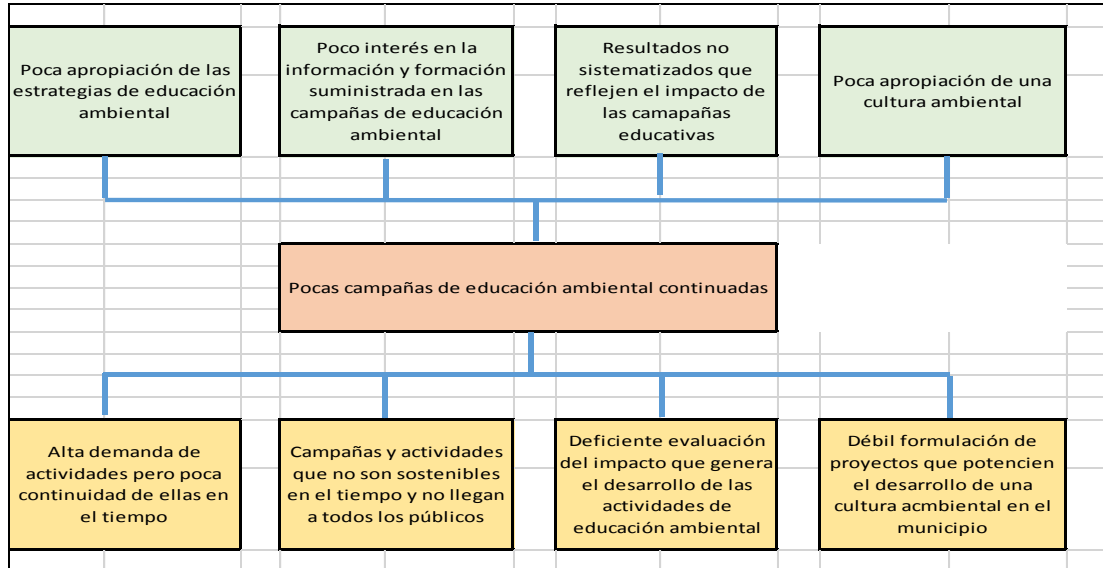
Gráfica 9 Alternativa de Solución



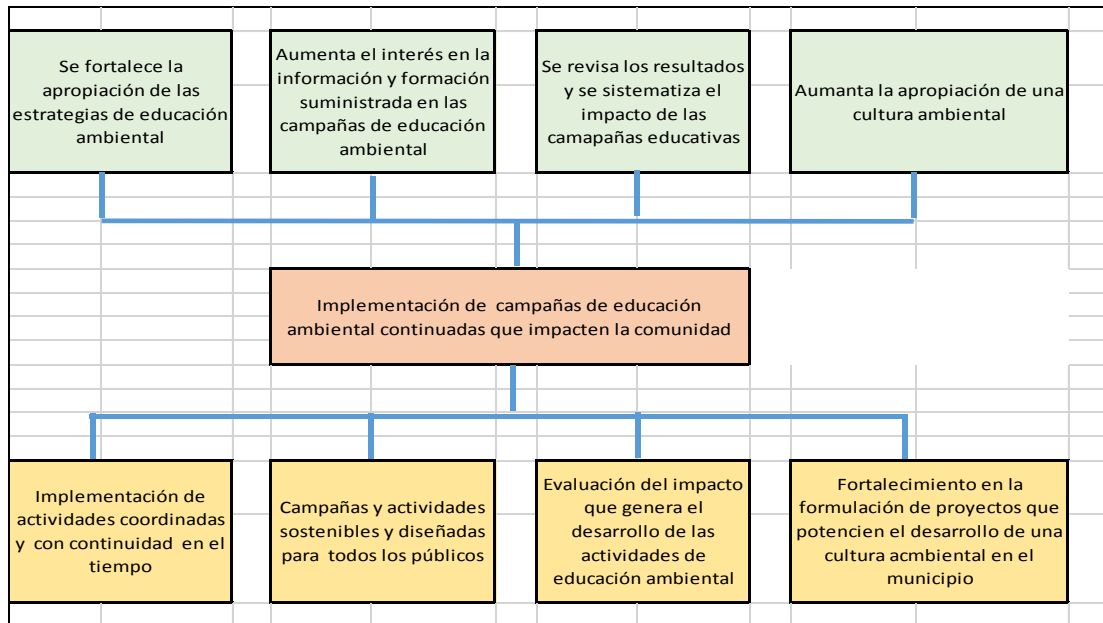
Gráfica 10 Problema 5



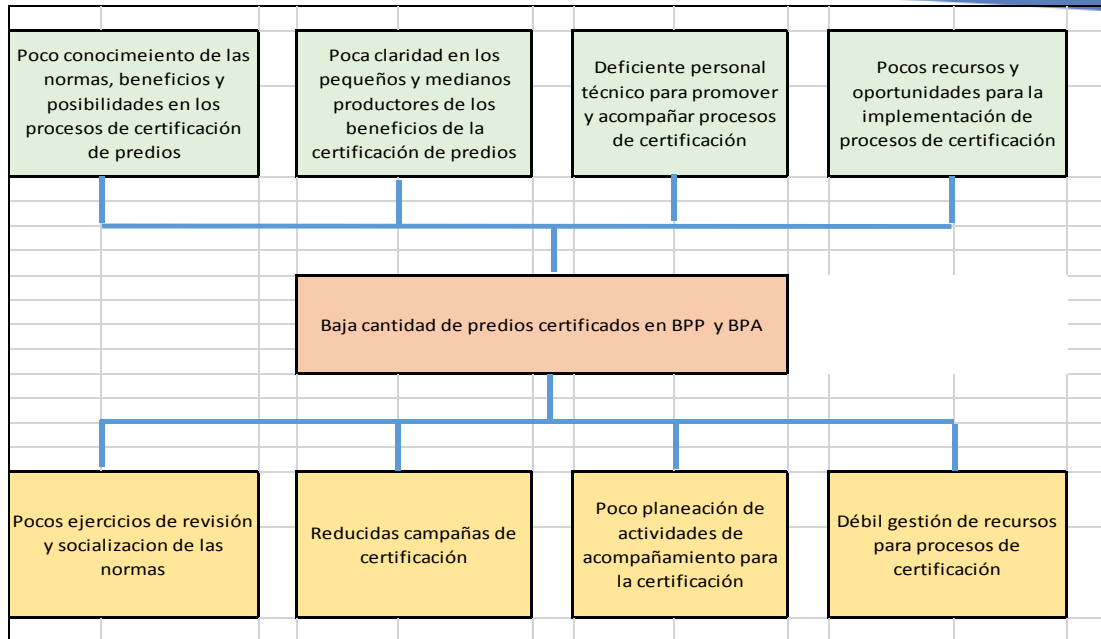
Gráfica 11 Alternativa de Solución



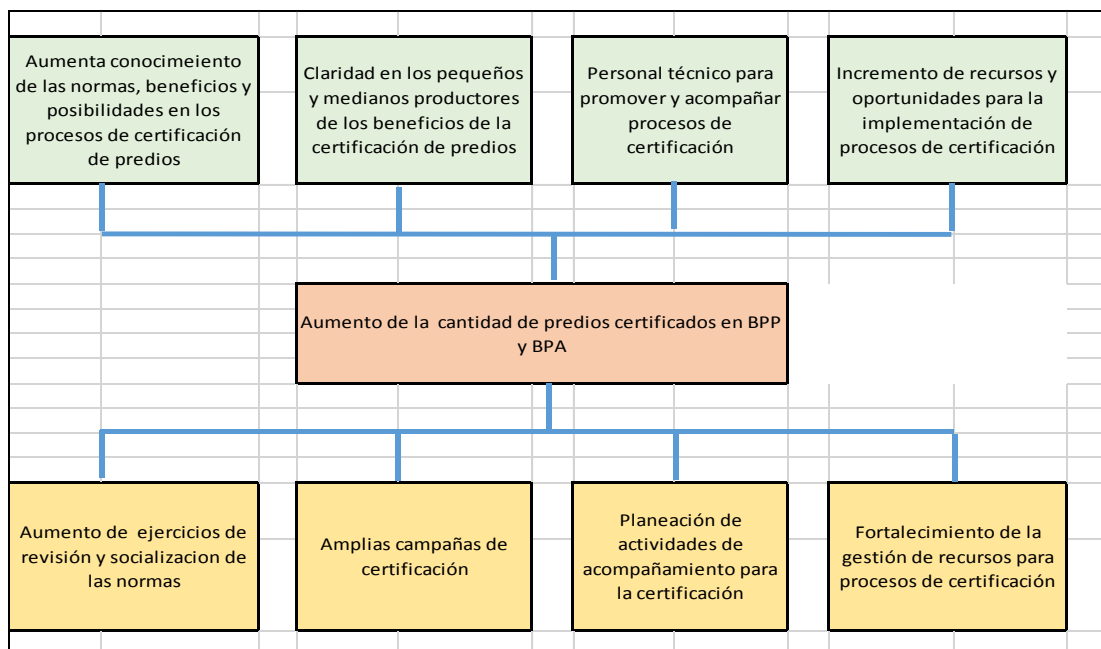
Gráfica 12 Problema 6



Gráfica 13 Alternativa de Solución



Gráfica 14 Problema 7



Gráfica 15 Alternativa de Solución



5 MARCO ESTRATÉGICO

El Plan de Desarrollo “Un cambio con oportunidades para todos” 2016 – 2019 establece en su componente estratégico elementos articulados a las bases normativas y los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) y dentro de sus líneas:

Línea Estratégica 3: Desarrollo Económico y Rural.

Objetivo Estratégico: Contribuir al adecuado desempeño de la economía del municipio de Alejandría, a través del fortalecimiento de sus sectores productivos.

Objetivo Sectorial: Mejorar las condiciones de desarrollo rural a través del apoyo técnico, legal y político al sector agropecuario del municipio (Sector 1 – Agropecuario)

Programa 1: Fomento de cadenas productivas

Programa 2: Asociatividad y participación agro empresarial

Programa 3: Planificación del desarrollo Agropecuario

5.1. OBJETIVO GENERAL PLAN AGROPECUARIO MUNICIPAL

Contribuir al mejoramiento de las condiciones de desarrollo rural del municipio de Alejandría a través de la planificación del desarrollo agropecuario de manera participativa y concertada fomentando el fortalecimiento de las cadenas productivas, la asociatividad y la participación agro empresarial.



5.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Fortalecer la asistencia técnica y el apoyo económico a los pequeños y medianos productores para el mejoramiento de la productividad.
2. Aumentar la participación de los jóvenes rurales a través de la capacitación y motivación para la producción agropecuaria.
3. Promover las iniciativas de proyectos agro empresariales generadas en el sector agropecuario que posibiliten el fortalecimiento de las cadenas productivas
4. Fortalecer canales de comercialización y la asociatividad con visión empresarial para el mejoramiento de ingresos económicos para los productores
5. Fortalecer la planificación de la producción agropecuaria como estrategia para la generación de economías de escala y desarrollo agropecuario
6. Implementar campañas de educación ambiental sostenibles que impacten la comunidad y generen cultura ciudadana
7. Aumentar el número de predios certificados en Buenas Prácticas Pecuarias y Buenas Prácticas Agrícolas

5.3. PERFILES DE PROYECTO

- Proyecto 1: Fortalecimiento de la Asistencia Técnica Integral
- Proyecto 2: Jóvenes Rurales en el Municipio
- Proyecto 3: Iniciativas Agro empresariales
- Proyecto 4: Fortalecimiento de canales de comercialización
- Proyecto 5: Fortalecimiento de cadenas productivas identificadas en el RUAT
- Proyecto 6: Herramientas y estrategias de educación Ambiental
- Proyecto 7: Certificación de Predios



5.3.1. Perfil Proyecto 1 Fortalecimiento de la Asistencia Técnica Integral

- **Descripción del proyecto y planteamiento de situación problema que resuelve**

La Oficina Agroambiental del municipio presenta debilidades en la prestación de la asistencia técnica limitando así el apoyo económico al sector agropecuario por causas como:

- Débil identificación de usuarios y sus necesidades
- Limitaciones en la conformación del equipo técnico idóneo
- Deficiente capacitación técnica y planificación de la asistencia técnica

Esta situación genera poca pertinencia en la asistencia técnica prestada que en ocasiones no responde a las necesidades reales del campo, presenta resultados deficientes y no alcanza a fortalecer las competencias de los usuarios para la producción y sostenibilidad agropecuaria.

De igual forma se evidencia débil gestión de proyectos que fortalezcan la asistencia técnica y extensión rural.

- **Objetivo General**

Fortalecer la asistencia técnica y el apoyo económico a los pequeños y medianos productores para el mejoramiento de la productividad.



- **Objetivos Específicos**

- Identificar usuarios (pequeños y medianos productores) para la asistencia técnica a través del RUAT
- Conformar equipo técnico agropecuario con habilidades, capacidades y competencias para la prestación de la Asistencia Técnica
- Capacitar el equipo técnico con herramientas de desarrollo participativo para la asistencia y extensión rural
- Planificar la asistencia técnica rural directa anualmente
- Crear y consolidar escuelas de campo
- Fortalecer la gestión de recursos mediante la formulación y gestión de proyectos

- **Descripción de actividades**

- Realizar el RUAT - Registro de usuarios pequeños y medianos productores para la asistencia técnica
- Conformar equipo técnico agropecuario en el primer trimestre de cada año
- Realizar 4 capacitaciones anuales al equipo técnico
- Formular el Plan General de Asistencia
- Conformar 4 escuelas de campo
- Formular y gestionar 5 proyectos anuales

- **Presupuesto**

El presupuesto de este proyecto será definido con base en el presupuesto municipal aprobado en el Plan Plurianual (Plan de Desarrollo Municipal) y a



la gestión de la Oficina Agroambiental en la Gobernación, el Ministerio de Agricultura y otras entidades públicas y privadas.

- **Cronograma**

Cada año la Oficina Agroambiental en la elaboración del Plan de Acción Anual incluirá las actividades del proyecto y serán validadas a través del Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR

5.3.2. Perfil Proyecto 2 Jóvenes Rurales en el Municipio

- **Descripción del proyecto y planteamiento de situación problema que resuelve**

Se identifica poco relevo generacional en el campo y débil empoderamiento de la comunidad.

Las dinámicas sociales, económicas y el conflicto armado en el territorio han incrementado en la comunidad un desarraigo y pérdida de la vocación agrícola, los jóvenes han explorado otras condiciones y formas de vida.

Este proceso ha sido poco acompañado para motivar al empoderamiento rural, nos centramos en los jóvenes como opción de transformación social pero cuentan con escasas oportunidades de formación superior en el área rural y limitación en el acceso a las nuevas tecnologías TIC en el área rural, además de una alta desmotivación por la producción agropecuaria.



- **Objetivo General**

Aumentar la participación de los jóvenes rurales a través de la capacitación y motivación para la producción agropecuaria.

- **Objetivos Específicos**

- Fortalecer el empoderamiento rural de los jóvenes en el territorio
- Realizar talleres prácticos dirigido a jóvenes para la motivación en la implementación de procesos productivos
- Articular acciones con la Secretaria de Educación Municipal para gestionar el acceso a la educación superior en programas rurales
- Articular acciones para el aprovechamiento de las TIC en el fortalecimiento del Agro

- **Descripción de actividades**

- Identificar población juvenil vinculada en el agro
- Realizar 3 encuentros de jóvenes rurales
- Ejecutar 3 talleres prácticos con jóvenes rurales
- Identificar una institución de educación superior con programas rurales
- Identificar oportunidades de acceso a TIC en las comunidades rurales.

- **Presupuesto**

El presupuesto de este proyecto será definido con base en el presupuesto municipal aprobado en el Plan Plurianual (Plan de Desarrollo Municipal) y a la gestión de la Oficina Agroambiental en la Gobernación, el Ministerio de Agricultura y otras entidades públicas y privadas.



- **Cronograma**

Cada año la Oficina Agroambiental en la elaboración del Plan de Acción Anual incluirá las actividades del proyecto y serán validadas a través del Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR

5.3.3. Perfil Proyecto 3 Iniciativas Agro Empresariales

- **Descripción del proyecto y planteamiento de situación problema que resuelve**

La débil visión empresarial en el sector agropecuario se evidencia en la disminución de proyectos agro empresariales que promuevan el desarrollo en el municipio, se evidencia esta situación en la débil implementación de emprendimientos rurales, la poca motivación para el trabajo asociado y organizado, la deficiente identificación de experiencias exitosas y productores líderes. Situación que requiere fortalecer además la inversión en giras educativas que estimulen en los productores las posibilidades de emprender experiencias innovadoras y exitosas.

Esta situación genera escasa promoción de procesos agropecuarios, pocas oportunidades de mercadeo y la disminución de aprendizajes de buenas prácticas agropecuarias replicables en el contexto de Alejandría

- **Objetivo General**

Promover las iniciativas de proyectos agro empresariales generadas en el sector agropecuario que posibiliten el fortalecimiento de las cadenas productivas



- **Objetivos Específicos**

- Implementar un programa de fortalecimiento de la asociatividad y desarrollo empresarial rural
- Identificar experiencias exitosas y productores líderes en el municipio
- Invertir recursos en giras pedagógicas a proyectos exitosos
- Documentar y promover experiencias exitosas en el municipio

- **Descripción de actividades**

- Diseñar e implementar el programa de fortalecimiento y acompañamiento para la asociatividad y desarrollo empresarial en el municipio (apoyo técnico, administrativo, legal, financiero, en mercadeo y ventas para las asociaciones)
- Identificar una experiencia exitosa o productor líder por cadena productiva

- **Presupuesto**

El presupuesto de este proyecto será definido con base en el presupuesto municipal aprobado en el Plan Plurianual (Plan de Desarrollo Municipal) y a la gestión de la Oficina Agroambiental en la Gobernación, el Ministerio de Agricultura y otras entidades públicas y privadas.

- **Cronograma**

Cada año la Oficina Agroambiental en la elaboración del Plan de Acción Anual incluirá las actividades del proyecto y serán validadas a través del Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR



5.3.4. Perfil Proyecto 4 Fortalecimiento de canales de comercialización

- **Descripción del proyecto y planteamiento de situación problema que resuelve**

Los pocos canales de comercialización identificados en el municipio para los productores agropecuarios, la débil asociatividad y poca visión empresarial se da por:

- La poca credibilidad en los procesos asociativos
- El deficiente análisis de mercado de los productos agropecuarios
- La información limitada en el diagnóstico y caracterización de puntos de compras
- El débil proceso de planificación de cultivos, cosechas, volumen de producción y proceso de transformación
- Deficiente manejo de rutas que garanticen el transporte del sitio de producción hasta el punto de compra

Estas situaciones generan procesos asociativos deficientes, débil identificación de oferta y demanda de productos, nichos de mercado y estrategias de venta, altos costos de transporte que permitan generar rentabilidad y sostenibilidad. Limitando así la oportunidad de establecer y cumplir acuerdos de compra – venta de los productos y subproductos agropecuarios.



- **Objetivo General**

Fortalecer canales de comercialización y la asociatividad con visión empresarial para el mejoramiento de ingresos económicos para los productores

- **Objetivos Específicos**

- Fortalecer la cultura asociativa de productores en el municipio
- Realizar un estudio de mercado de los productos agropecuarios del municipio
- Caracterizar los puntos de compra posibles de los productos agropecuarios
- Implementar procesos organizados de planificación de cultivos, cosechas, volumen de producción y procesos de transformación
- Implementar rutas de transporte desde el sitio de producción hasta el punto de compra

- **Descripción de actividades**

- Acompañar y fortalecer 5 asociaciones de productores en el municipio
- Realizar un estudio de mercado y caracterización de los puntos de compra posibles con identificación de rutas de transporte de los productos agropecuarios en convenio con una Universidad
- Realizar 2 taller prácticos por cadena productiva para la implementación de procesos organizados de planificación de cultivos, cosechas, volumen de producción y procesos de transformación



- **Presupuesto**

El presupuesto de este proyecto será definido con base en el presupuesto municipal aprobado en el Plan Plurianual (Plan de Desarrollo Municipal) y a la gestión de la Oficina Agroambiental en la Gobernación, el Ministerio de Agricultura y otras entidades públicas y privadas.

- **Cronograma**

Cada año la Oficina Agroambiental en la elaboración del Plan de Acción Anual incluirá las actividades del proyecto y serán validadas a través del Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR

5.3.5. Perfil Proyecto 5 Fortalecimiento de cadenas productivas identificadas en el RUAT

- **Descripción del proyecto y planteamiento de situación problema que resuelve**

La débil planificación de la producción y apoyo al sector agropecuario se dan en el Municipio por aspectos relevantes como la deficiencia en el uso del suelo y calidad del mismo, las pocas herramientas de planificación y producción organizada de las cadenas productivas, las limitaciones en el acceso a incentivos agropecuarios, sin dejar a un lado los débiles procesos de acompañamiento y asistencia técnica para la producción agropecuaria.

Es así como esta situación problemática permite identificar la producción en suelos no aptos, producción no planificada que limita el cumplimiento de acuerdos de comercialización, bajas oportunidades de inversión en el sector



agropecuario problemas técnicos no resueltos a tiempo generando así pérdidas en la producción.

- **Objetivo General**

Fortalecer la planificación de la producción agropecuaria como estrategia para la generación de economías de escala y desarrollo agropecuario

- **Objetivos Específicos**

- Realizar un estudio de suelos que permita la identificación de sus tipos de utilización.
- Incentivar la apropiación de herramientas de planificación y producción organizada de las cadenas productivas.
- Gestionar incentivos agropecuarios para los pequeños y medianos productores
- Fortalecer el acompañamiento y asistencia técnica para la producción agropecuaria

- **Descripción de actividades**

- Ejecutar un estudio a suelos destinados a la producción agrícola en convenio con Universidad para el fortalecimiento de la producción.
- Realizar 2 talleres prácticos por cadena productiva para la implementación de procesos organizados de planificación y de producción.
- Presentar opciones y propuestas de incentivos agropecuarios para los pequeños y medianos productores



- Realizar planificación trimestral y seguimiento a la Asistencia Técnica para la producción agropecuaria.

- **Presupuesto**

El presupuesto de este proyecto será definido con base en el presupuesto municipal aprobado en el Plan Plurianual (Plan de Desarrollo Municipal) y a la gestión de la Oficina Agroambiental en la Gobernación, el Ministerio de Agricultura y otras entidades públicas y privadas.

- **Cronograma**

Cada año la Oficina Agroambiental en la elaboración del Plan de Acción Anual incluirá las actividades del proyecto y serán validadas a través del Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR

5.3.6. Perfil Proyecto 6 Herramientas y estrategias de educación Ambiental

- **Descripción del proyecto y planteamiento de situación problema que resuelve**

Se identifica en el territorio una alta demanda de actividades de promoción ambiental, no obstante, pocas campañas de educación ambiental son continuadas en el tiempo razón que impide que estas sean apropiadas por la comunidad.

Se identifica en el diseño de las actividades la necesidad de ser pensadas y creadas para todo tipo de público, que sean evaluadas y su impacto se refleje en la cultura ciudadana ambiental.



Esta situación problemática genera en la población poco interés y débil apropiación de las estrategias de educación ambiental.

- **Objetivo General**

Implementar campañas de educación ambiental sostenibles que impacten la comunidad y generen cultura ciudadana

- **Objetivos Específicos**

- Diseñar estrategias de educación ambiental que lleguen a todos los públicos y se instalen en la cultura ciudadana.
- Evaluar el impacto de las campañas educativas ambientales realizadas
- Fortalecer la formulación de proyectos que potencien la cultura ambiental en el municipio

- **Descripción de actividades**

- Implementar una campaña educativa ambiental mensual
- Acompañar la formulación de un PRAES que involucre actividades agropecuarias
- Acompañar la formulación de un PROCEDA
- Evaluar el impacto de las acciones implementadas por lo menos una vez al año.

- **Presupuesto**

El presupuesto de este proyecto será definido con base en el presupuesto municipal aprobado en el Plan Plurianual (Plan de Desarrollo Municipal) y a



la gestión de la Oficina Agroambiental en la Gobernación, el Ministerio de Agricultura y otras entidades públicas y privadas.

- **Cronograma**

Cada año la Oficina Agroambiental en la elaboración del Plan de Acción Anual incluirá las actividades del proyecto y serán validadas a través del Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR

5.3.7. Perfil Proyecto 7 Certificación de Predios

- **Descripción del proyecto y planteamiento de situación problema que resuelve**

El Municipio cuenta con una baja cantidad de predios certificados en Buenas Prácticas Agrícolas y Pecuarias hecho que se da por el poco conocimiento de la norma, la poca planeación de actividades que posibiliten el acompañamiento técnico y la poca gestión de recursos que apoyen y potencien el proceso.

Los pequeños y medianos productores tienen poca claridad en los beneficios e implicaciones de la certificación y el municipio cuenta con deficiente personal para promover, acompañar estos procesos.

- **Objetivo General**

Aumentar el número de predios certificados en Buenas Prácticas Pecuarias y Buenas Prácticas Agrícolas



- **Objetivos Específicos**

- Fortalecer la Oficina Agroambiental en el conocimiento, apropiación y difusión de las normas de certificación de predios en BPA y BPP
- Realizar talleres de socialización y revisión de las normas y procedimientos para la certificación
- Planear actividades de acompañamiento para procesos de certificación
- Fortalecer la gestión de recursos para la procesos de certificación de predios

- **Descripción de actividades**

- 1 taller de Capacitación al equipo técnico en las normas y procedimientos para la certificación de predios
- Realizar 1 taller por cadena productiva o vereda para la certificación de predios
- Formular y presentar un proyecto para la gestión de recursos que posibiliten la certificación de un predio

- **Presupuesto**

El presupuesto de este proyecto será definido con base en el presupuesto municipal aprobado en el Plan Plurianual (Plan de Desarrollo Municipal) y a la gestión de la Oficina Agroambiental en la Gobernación, el Ministerio de Agricultura y otras entidades públicas y privadas.

- **Cronograma**



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019

Cada año la Oficina Agroambiental en la elaboración del Plan de Acción Anual incluirá las actividades del proyecto y serán validadas a través del Consejo Municipal de Desarrollo Rural – CMDR

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



Un cambio
con oportunidades
para *todos*



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019

ANEXOS

ANEXO 1: REGISTRO FOTOGRÁFICO CON EVIDENCIAS DE CONSTRUCCIÓN PARTICIPATIVA





C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019



Asociaciones



Instituciones



Comunidades Rurales



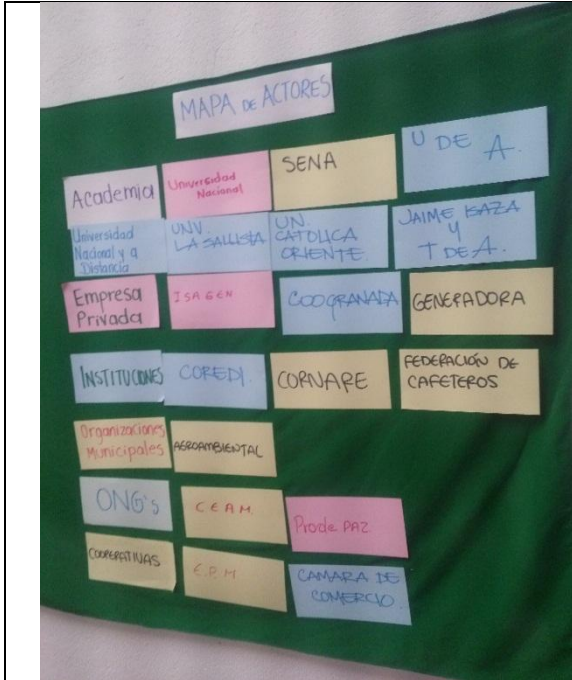
Administración Municipal

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019



Mapa de Actores



Construcción de árboles de Problemas



Construcción de árboles de Problemas



Construcción de árboles de Problemas

LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019

ANEXO 2: ÁRBOLES De PROBLEMAS Y OBJETIVOS



LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019



LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



C M D R

Consejo Municipal de Desarrollo Rural
Municipio de Alejandría
2016 - 2019



LUIS FERNANDO LÓPEZ PÉREZ
ALCALDE MUNICIPAL



Un cambio con oportunidades para **todos**



BIBLIOGRAFÍA

- Ley 101 de 1993 (Congreso de Colombia, 1993)
- Ley 607 de 2000 (Congreso de Colombia, 2000)
- Decreto 2379 de 1991 (Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, 1991)
- Plan de Desarrollo Municipal “Un Cambio con Oportunidades para Todos”
Alejandría 2016 – 2019
- Guía para la formulación del programa agropecuario municipal
(PAM) Holmes Rodríguez Espinosa, Ana Victoria Usuga David, Isabel
Cristina Toro González, Swammy Gutiérrez Molina (Universidad de
Antioquia – Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural de Antioquia),
Fondo Editorial Biogénesis Primera Edición 2016
- Sistematización RUAT 2016 – Oficina Agroambiental Alejandría
- Actas 2016 del CONSEJO MUNICIPAL DE DESARROLLO RURAL -
CMDR